

## 2023–2025 STRATEGIJA

### VIZIJA –

atvira, įtrauki, tarpdiscipliniškumą ir kūrybiškumą skatinanti, ateities iššūkius sprendžianti akademinė bendruomenė, įgalinanti darnų visuomenės ir valstybės vystymąsi per mokslo, meno ir technologijų sinergiją.

### MISIJA –

prisidėti prie darnaus visuomenės ir valstybės vystymosi, kuriant ir perduodant tarpdisciplininiais mokslo tyrimais grįstas žinias bei ugdant kūrybingas, atsakingas, kritiškai mąstančias asmenybes, gebančias eksperimentuoti, priimti pokyčių iššūkius ir puoselėti humanistines vertybes.

### Mokslas ir studijos orientuoti į šiuos iššūkius:

#### *Technologinė kaita ir hipersusietumas*

Kasdienis žmogaus santykis su technologijomis keičia mūsų gyvenimo būdą, jo tempą, darbo pobūdį ir valdymo sistemas.

#### *Daugialypės krizės ir atsparumas*

Sparčiai kintanti aplinka reikalauja naujų gebėjimų rizikoms numatyti ir joms pasirengti.

#### *Sociokultūrinės transformacijos*

Skaitmeniškumas, identiteto ir vertybių transformacijos keičia sociokultūrinę ir kalbinę aplinką, kelia naujus iššūkius ateities profesionalams.

---

## STUDIJOS. Prioritetai ir strateginiai tikslai

### 1 Šiuolaikinis studijų dizainas

**Strateginis tikslas** – vystyti šiuolaikinės visuomenės poreikius ir tendencijas atitinkančias studijas.

#### **Uždaviniai:**

**1.1.** Kurti naujausias aukštojo mokslo tendencijas atitinkantį studijų turinį.

**KPIs:** studijų modulių, atliepančių prioritetines tematikas, skaičius.

**1.2.** Plėtoti šiuolaikinius studijų poreikius atitinkančią infrastruktūrą.

**KPIs:** įrengtos erdvės pažangiems dėstymo metodams (hibridinėms studijoms ir t. t.).

**1.3.** Stiprinti dėstytojų pedagogines kompetencijas, skatinti inovatyvių mokymo(si) metodų diegimą.

**KPIs:** dėstytojų, pagilinusių pedagogines kompetencijas ir jas taikančių dėstytojų procese, skaičius.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* studijų programų ir proceso tobulinimas, studijų aplinkos modernizavimas.

## 2 *Tarptautiškos studijos*

**Strateginis tikslas** – didinti studijų tarptautiškumą ir žinomumą užsienyje.

**Uždaviniai:**

**2.1.** Plėsti studijų programų tarptautinį pripažinimą.

**KPIs:** tarptautinę akreditaciją turinčių studijų programų skaičius, į studijų modulius atvykstančių užsienio dėstytojų skaičius.

**2.2.** Didinti laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičių.

**KPIs:** laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičius.

**2.3.** Skatinti dėstytojų ir studentų tarptautinį mobilumą.

**KPIs:** išvykusiųjų dalinėms studijoms ir užsienio praktikoms studentų skaičius, dėstytojų vizituose dalyvavusių dėstytojų skaičius.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* studijų programų ir proceso tobulinimas, akademinio personalo ugdymas.

## 3 *Mokslu ir praktika grįstos studijos*

**Strateginis tikslas** – stiprinti studijų mokslinį ir taikomąjį aspektus.

**Uždaviniai:**

**3.1.** Stiprinti studentų analitines kompetencijas ir duomenimis grįstas studijas.

**KPIs:** analitinėms kompetencijoms ugdyti skirtų modulių skaičius.

**3.2.** Stiprinti studijų sąsajas su praktine veikla ir moksliniais tyrimais.

**KPIs:** studijų veiklose dalyvaujančių Lietuvos ir užsienio institucijų praktikų-profesionalų ir kviestinių mokslininkų skaičius.

**3.3.** Skatinti studentų mokslinę veiklą.

**KPIs:** konferencijose dalyvavusių studentų skaičius, studentų pranešimų / publikacijų skaičius, į mokslinių tyrimų projektus įsitraukusių studentų skaičius.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* studijų programų ir proceso tobulinimas.

# MOKSLAS. Prioritetai ir strateginiai tikslai

## 1 Metodologinė tyrėjų kompetencija

**Strateginis tikslas** – aktyviai plėtoti tyrėjų metodologines kompetencijas, siekiant stiprinti mokslo tyrimų kokybę.

### Uždaviniai:

#### 1.1. Plėtoti mokslinių tyrimų infrastruktūrą:

- vystyti už metodologinių kompetencijų sklaidą atsakingų mokslinių tyrimų infrastruktūros (MTI) vienetų veiklas;
- numatyti vidines ir išorines finansavimo priemones MTI funkcionavimui ir plėtrai.

**KPIs:** veiklūs ir nacionaliniu / tarptautiniu mastu žinomi MTI vienetai, infrastruktūros naudotojų skaičius.

#### 1.2. Stiprinti metodologinių kompetencijų sklaidą:

- parengti ir vykdyti neformalaus švietimo programas, tikslingai ir sistemingai formuojančias tyrėjų kompetencijų augimą ir įgalinimą;
- sudaryti sąlygas fakulteto tyrėjams įgyti ir (ar) plėsti kompetencijas.

**KPIs:** vykdytos neformalaus švietimo programos, visų dalyvių skaičius; kompetencijas kėlusią unikalią fakulteto tyrėjų skaičius, aukšto reitingo (Q1–Q2) publikacijų skaičius.

#### 1.3. Pritraukti jaunus mokslininkus ir doktorantus per metodologinių kompetencijų stiprinimą:

- didinti konkursinės doktorantūros tematikų ir podoktorantūros stažuotųjų paraiškų, atitinkančių fakulteto prioritetines kryptis ir sprendžiančių didžiuosius iššūkius, skaičių.

**KPIs:** pritrauktų doktorantų ir stažuotojų skaičius, pateiktų doktorantūros tematikų ir podoktorantūros stažuotųjų projektų skaičius.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* mokslinių tyrimų rezultatų gerinimas, MTEPI ekosistemos kūrimas.

## 2 Tarpdiscipliniškumas ir tarptautiškumas

**Strateginis tikslas** – intensyvinti tarpdisciplininius į bendradarbiavimą ir tarptautiškumą orientuotus mokslinius tyrimus.

### Uždaviniai:

#### 2.1. Įgalinti tarpdisciplinines tyrėjų komandas per metodologinės kompetencijos ir infrastruktūros įveiklinimą:

- rengti tarpdisciplininių projektų paraiškas;
- vykdyti tarpdisciplinines prieigas taikančius tyrimus.

**KPIs:** tarpdisciplininių projektų ir paraiškų skaičius, į tarpdisciplininius projektus įsitraukusių tyrėjų skaičius.

**2.2.** Plėtoti Fakulteto įsitraukimą į ECIU Universiteto, kitų tarptautinių bei nacionalinių tinklų, projektų ir partnerių bendradarbiavimo bei proveržio veiklas:

- aktyviai įsitraukti į tarptautinių mokslo projektų paraiškų rengimą;
- dalyvauti ir glaudžiai bendradarbiauti atliekant tyrimus su ECIU Universiteto ir kitais tarptautiniais partneriais.

**KPIs:** tarptautinių projektų skaičius, paraiškų su tarptautiniais partneriais skaičius, publikacijų su užsienio bendraautoriais skaičius, į aktyvias pozicijas / veiklas tarptautinėse organizacijose ir programose įsitraukusių fakulteto tyrėjų skaičius.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* mokslinių tyrimų rezultatų gerinimas, MTEPI ekosistemos kūrimas, tarptautinių projektų portfelio planavimas.

### 3 Socialinis tyrimų poveikis

**Strateginis tikslas** – didinti fakulteto mokslinių tyrimų socialinį poveikį nacionaliniu ir tarptautiniu mastu.

**Uždaviniai:**

**3.1.** Skatinti savalaikę mokslo komunikacijos sklaidą:

- intensyvuoti mokslo viešinimo, populiarinimo, visuomenės edukavimo ir dalyvavimo visuomeninėse diskusijose iniciatyvas;
- stiprinti atviro mokslo principų diegimą ir sklaidą per duomenų rinkinių kūrimo, saugojimo ir viešo prieinamumo iniciatyvas.

**KPIs:** fakulteto tyrėjų ir jų rezultatų matomumo viešojoje erdvėje rodikliai, atviros prieigos duomenų rinkiniai.

**3.2.** Skatinti tyrėjų įsitraukimą į socialinį tyrimų poveikį užtikrinančias veiklas:

- plėtoti piliečių mokslo paradigmą ugdant visuomenės mokslo raštingumą;
- aktyviai įsitraukti į ekspertinį dalyvavimą valstybės politikos formavimo ir įgyvendinimo procesuose;
- rengti socialinius partnerius įtraukiančius projektus, siekiant žinių dalijimosi ir bendrakūros.

**KPIs:** aktyviai įsitraukusių į nacionalines ir tarptautines organizacijas ir programas fakulteto tyrėjų skaičius, projektų su viešojo ir privataus sektoriaus atstovais skaičius, pritrauktos MTEPI paslaugų lėšos.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* mokslinių tyrimų rezultatų gerinimas, MTEPI ekosistemos kūrimas, tarptautinių projektų portfelio planavimas.

---

## ORGANIZACIJOS VYSTYMAS. Prioritetai ir strateginiai tikslai

### 1 Karjeros galimybės dirbantiems ir naujų darbuotojų pritraukimas

**Strateginis tikslas** – stiprinti akademinio ir administracinio personalo kompetencijas.

**Uždaviniai:**

**1.1.** Didinti studijų ir mokslo veiklas vykdančių konkursinių akademinį darbuotojų skaičių.

**KPIs:** konkursinių akademinį darbuotojų procentas nuo visų akademinį darbuotojų.

1.2. Pritraukti naujus akademinus darbuotojus.

**KPIs:** išorės fondams teiktų paraiškų skaičius, studijų ir mokslo veikloms vykdyti įdarbintų doktorantų skaičius, įdarbintų akademinų darbuotojų iš užsienio skaičius.

1.3. Ugdyti mokslo, pedagogines, profesines ir dalykines kompetencijas.

**KPIs:** kvalifikaciją kėlusią darbuotojų dalis.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* žmonių išteklių vystymas.

## 2 *Bendravimas ir bendradarbiavimas*

**Strateginis tikslas** – puoselėti dalijimosi patirtimi kultūrą.

**Uždaviniai:**

2.1. Organizuoti dalijimosi patirtimi renginius, intensyvinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir alumnais.

**KPIs:** dalijimosi patirtimi renginių skaičius, aktyvių sutarčių su socialiniais partneriais skaičius, Fakulteto vykdomose veiklose dalyvaujančių alumnų skaičius.

2.2. Palaikyti nuolatinę informacijos sklaidą vidiniais komunikacijos kanalais.

**KPIs:** reguliarūs kasmėnesiniai naujienlaiškiai, reguliarūs susitikimai su Fakulteto bendruomene.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* efektyvios komunikacijos užtikrinimas.

## 3 *Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtojimas*

**Strateginis tikslas** – atnaujinti infrastruktūros bazę studijų ir mokslo veikloms plėtoti ir darbo sąlygoms gerinti.

**Uždaviniai:**

3.1. Numatyti finansines priemones turimai studijų ir mokslo infrastruktūros bazei atnaujinti ir plėsti.

**KPIs:** infrastruktūros bazei atnaujinti skirta lėšų suma, išorės lėšoms pritraukti teiktų paraiškų skaičius.

3.2. Atnaujinti Fakulteto darbuotojų kompiuterines darbo vietas.

**KPIs:** darbo priemonėms ir kompiuteriams įsigyti skirtų lėšų suma, darbuotojų pasitenkinimo rodiklis.

*Darna su KTU strategija prioritetinėse veiklose:* infrastruktūros modernizavimas.